



Dirección de Planeación y Evaluación

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

Ciudad de México., **18/Dic/2020**

Comunicado No. 29DIT0037U-18/Dic/2020-62-88-187

Programa de Trabajo Anual 2021 Instituto Tecnológico de Apizaco

CCT: 29DIT0037U

Fecha de recepción: 18/Dic/2020

Derivado de la revisión por parte de la Dirección de Planeación y Evaluación del Tecnológico Nacional de México, con esta fecha se valida y registra su PTA 2021, compuesto por:

No. de Proyectos: 62
No. de Indicadores: 88
No. de Acciones: 187

Se reitera que se deberá garantizar la adecuada y total atención de los compromisos vertidos en el PTA 2021.

Titular del Plantel: Sergio Octavio Rosales Aguayo



C.p. Minutario



Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
1. Calidad educativa, cobertura y formación integral.		1.1. Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional.	1.1.2 - Autoevaluación de los programas educativos	2	Propuesta de evaluación elaborada	Propuesta de evaluación elaborada	1	Impulsar la formación y participación del personal docente en los procesos de evaluación de los programas educativos, y el involucramiento de todos los departamentos del instituto.	6	Subdirección Académica	Evaluación elaborada en el año N
			1.1.3 - Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura	3	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	Programa de licenciatura acreditado	1	Cubrir los requisitos de los indicadores mínimos por licenciatura para obtener la acreditación. Atender las observaciones del organismo acreditador mediante la ampliación y actualización de volúmenes del acervo bibliográfico, así como el de adquirir material, insumos, herramientas, equipo, mobiliario, mantenimiento a infraestructura física, de TI así como Capacitación de personal académico en el marco de referencia del organismo acreditador	33.33	Subdirección Académica	(Número de programas de licenciatura acreditados en el año N/Total de programas de licenciatura evaluables en el año N)*100
							2	Garantizar que se lleve a cabo el proceso de acreditación de los programas educativos correspondientes con marcos de referencia nacional e internacional.			
			1.1.3 - Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura	4	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	Estudiante de licenciatura inscrito	1	Garantizar que se lleve a cabo el proceso de acreditación de los programas educativos de licenciatura correspondientes con marcos de referencia nacional e internacional.	20.51	Subdirección Académica	(Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año N/Matricula total de estudiantes de licenciatura en el año N)*100
							2	Atender las observaciones que resulten de los procesos de evaluaciones por las instancias externas.			
			1.1.4 - Incremento del número de programas registrados en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACyT	5	Porcentaje de programas de posgrado registrados en el PNPC	Programa de posgrado registrado	1	Garantizar que los programas de posgrado cumplan con los indicadores de ingreso y permanencia en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC)	66.67	DEPI	(Programas de posgrado en el PNPC en el año N/Total de programas de posgrado en el año N)*100
							2	Fomentar el desarrollo de la investigación mediante proyectos institucionales de los consejos y claustros, cuerpos académicos y redes de colaboración con otras instituciones de educación superior y de investigación, nacionales e internacionales.			
							3	Impulsar el uso del Consorcio Nacional de Información Científica y Tecnológica (CONRICyT) y otras bases de datos científicas.			
			1.2.2 - Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico	10	Número de académicos participantes en cursos de formación (Licenciatura)	Académico participante	1	Fortalecer el programa de desarrollo docente y profesional del profesorado que incluya formación y capacitación, de acuerdo a las necesidades de los programas educativos.	100	Desarrollo Académico	Número de académicos de nivel licenciatura participantes en cursos de formación docente en el año N
							2	Impulsar la participación del personal docente en actividades de formación docente			
							3	Promover y dar continuidad a los cursos y diplomados existentes ofertados por el TecNM			

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
		1.2. Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.	1.2.2 - Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico	11	Número de académicos participantes en cursos de actualización (Licenciatura)	Académico participante	1	Fortalecer el programa de desarrollo docente y profesional del profesorado que incluya actualización y capacitación, de acuerdo a las necesidades de los programas educativos.	100	Desarrollo Académico	Número de académicos de nivel licenciatura participantes en cursos de actualización profesional en el año N
							2	Impulsar la participación del personal docente en actividades de actualización profesional.			
							3	Promover y dar continuidad a los cursos y diplomados existentes ofertados por el TecNM			
			1.2.3 - Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales	15	Número de académicos con grado de Maestría	Académico con maestría	1	Impulsar un programa de formación docente que obtengan grados académicos con estudios de posgrado, nacionales o internacionales.	7	Subdirección Académica	Número de académicos con grado Maestría en el año N
							2	Identificar al personal docente con estudios de posgrado inconcluso y plantear alternativas para la obtención de grado.			
							3	Continuar con los programas de beca comisión			
			1.2.4 - Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP)	17	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	Académico con perfil deseable	1	Implementar e impulsar un programa de formación hacia la obtención de perfil deseable de los docentes del ITA.	22	Subdirección Académica	Número de académicos con perfil deseable en el año N
							2	Diseñar, ejecutar y controlar programas de trabajo individual del personal docente obtenga el reconocimiento del perfil deseable			
		3					Atender convocatorias del PRODEP-TecNM.				
		1.2.5 - Actualización de la planta académica en competencias digitales	18	Número de académicos con competencias digitales (Licenciatura)	Académico con competencias digitales	1	Implementar un programa para identificar el nivel, el manejo y uso de las TICs con la finalidad de mejorar las competencias digitales del personal docente para impulsar los programas educativos.	20	Desarrollo Académico	Número de académicos de nivel licenciatura con competencias digitales en el año N	
						2	Realizar talleres y cursos presenciales y a distancia.				
		1.3 Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.	1.3.1 - Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje	20	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje (Licenciatura)	Académico formado	1	Establecer y promover un programa de capacitación en el uso de las TICs para los docentes, que les permita mejorar sus estrategias de enseñanza-aprendizaje.	10	Desarrollo Académico	Número de académicos de nivel licenciatura que acreditan el DREAVA en el año N
							2	Promover la investigación colegiada y multidisciplinaria del uso y desarrollo de las TICs aplicadas a la educación			
			1.3.2 - Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo	22	Número personal de apoyo y asistencia a la educación que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	PAAE capacitado	1	Gestionar los recursos necesarios para los programas de actualización y capacitación del personal de apoyo y asistencia a la educación.	92	Recursos Humanos	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación capacitado en el año N
			1.3.2 - Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo	23	Número de directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	Personal directivo capacitado	1	Gestionar los recursos necesarios para los programas de actualización y capacitación del personal directivo	25	Recursos Humanos	Número de personal directivo capacitado en el año N
			1.3.3 - Formación de células de producción de materiales educativos y recursos digitales del TecNM	24	Número de células de producción de materiales educativos y recursos digitales conformadas	Célula de producción conformada	1	Formar y poner en marcha una célula de producción de materiales educativos y recursos digitales en el ITA.	1	Desarrollo Académico	Número de células de producción conformadas en el año N
2	Diseñar los materiales educativos y recursos digitales.										

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa.		1.4.2 - Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	1.4.2 - Incremento de la participación de académicos en las convocatorias nacionales e internacionales	26	Académicos participantes en convocatorias en materia académica (Licenciatura)	Académico participante	1	Generar un programa que nos permita identificar, difundir y someter proyectos a las convocatorias nacionales e internacionales, por parte de la comunidad académica del instituto en materia académica (Licenciatura).	2	Subdirección Académica	Número de académicos de nivel licenciatura participantes en convocatorias en materia académica en el año N
							2	Gestionar la realización y seguimiento de convenios con instituciones nacionales e internacionales para fomentar la participación de académicos en distintos proyectos de colaboración.			
							3	Difusión de convocatorias académicas nacionales e internacionales que incrementen la participación de académicos de Licenciatura			
			1.4.2 - Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	27	Académicos participantes en convocatorias en materia académica (Posgrado)	Académico participante	1	Generar un programa que nos permita identificar, difundir y someter proyectos a las convocatorias nacionales e internacionales, por parte de la comunidad académica del instituto en materia académica (Posgrado).	2	DEPI	Número de académicos de posgrado participantes en convocatorias en materia académica en el año N
							2	Gestionar la realización y seguimiento de convenios con instituciones nacionales e internacionales para fomentar la participación de académicos en distintos proyectos de colaboración.			
							3	Difusión de convocatorias académicas nacionales e internacionales que incrementen la participación de académicos de posgrado			
		1.4.2 - Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	28	Estudiantes participantes en convocatorias en materia académica (Licenciatura)	Estudiante participante	1	Generar un programa que nos permita identificar, difundir y someter proyectos a las convocatorias nacionales e internacionales, por parte de la comunidad estudiantil del instituto en materia académica (Licenciatura).	57	Subdirección Académica	Número de estudiantes de nivel licenciatura participantes en convocatorias en materia académica en el año N	
						2	Gestionar la realización y seguimiento de convenios con instituciones nacionales e internacionales para fomentar la participación de estudiantes en distintos proyectos de colaboración.				
						3	Difusión de convocatorias académicas nacionales e internacionales que incrementen la participación de estudiantes de Licenciatura				
		1.4.2 - Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	29	Estudiantes participantes en convocatorias en materia académica (Posgrado)	Estudiante participante	1	Generar un programa que nos permita identificar, difundir y someter proyectos a las convocatorias nacionales e internacionales, por parte de la comunidad estudiantil del instituto en materia académica (Posgrado).	2	DEPI	Número de estudiantes de posgrado participantes en convocatorias en materia académica en el año N	
						2	Gestionar la realización y seguimiento de convenios con instituciones nacionales e internacionales para fomentar la participación de estudiantes en distintos proyectos de colaboración.				
						3	Difusión de convocatorias académicas nacionales e internacionales que incrementen la participación de estudiantes de Posgrado				

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
		1.4. Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.	1.4.2 - Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	31	Académicos participantes en convocatorias en materia de investigación (Posgrado)	Académico participante	1	Generar un programa que nos permita Identificar, difundir y someter proyectos a las convocatorias nacionales e internacionales, por parte de la comunidad académica del instituto en materia de investigación (Posgrado).	2	DEPI	Número de académicos de posgrado participantes en convocatorias en materia de investigación en el año N
							2	Gestionar la realización y seguimiento de convenios con instituciones nacionales e internacionales para fomentar la participación de académicos de posgrado en distintos proyectos de colaboración.			
							3	Difusión de convocatorias de investigación a académicos para lograr la participación activa en forma periódica			
			1.4.2 - Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	32	Estudiantes participantes en convocatorias en materia de investigación (Licenciatura)	Estudiante participante	1	Generar un programa que nos permita Identificar, difundir y someter proyectos a las convocatorias nacionales e internacionales, por parte de la comunidad estudiantil del instituto en materia de investigación (Licenciatura).	2	Subdirección Académica	Número de estudiantes de nivel licenciatura participantes en convocatorias en materia de investigación en el año N
							2	Gestionar la realización y seguimiento de convenios con instituciones nacionales e internacionales para fomentar la participación de estudiantes en distintos proyectos de colaboración.			
							3	Difusión de convocatorias de investigación a estudiantes para lograr la participación activa en forma periódica			
			1.4.2 - Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	33	Estudiantes participantes en convocatorias en materia de investigación (Posgrado)	Estudiante participante	1	Generar un programa que nos permita Identificar, difundir y someter proyectos a las convocatorias nacionales e internacionales, por parte de la comunidad estudiantil del instituto en materia de investigación (Posgrado).	2	Subdirección Académica	Número de estudiantes de posgrado participantes en convocatorias en materia de investigación en el año N
							2	Gestionar la realización y seguimiento de convenios con instituciones nacionales e internacionales para fomentar la participación de estudiantes en distintos proyectos de colaboración.			
							3	Difundir las diferentes convocatorias para incrementar la participación en programas y proyectos del TecNM			
			1.4.3 - Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua	34	Porcentaje de académicos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Académico bilingüe	1	Establecer un examen de ubicación y con base en los resultados, generar un programa de formación y capacitación, en el manejo de una segunda lengua, a toda la planta docente.	9.76	Gestión Tecnológica y Vinculación	(Número de académicos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año N/Número total de académicos en el año N)*100
							2	Adecuar horarios específicos para que los académicos puedan tomar clase de una segunda lengua			

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
			1.4.3 - Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua	35	Porcentaje de alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Alumno bilingüe	1	Gestionar planes de trabajo, aportaciones para exámenes, bibliografía y cursos para que los estudiantes adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua	61.48	Gestión Tecnológica y Vinculación	(Número de alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año N/Número total de alumnos en el año N)*100
							2	Dar continuidad y fortalecer el programa de idiomas que promueve el conocimiento de una segunda lengua a la comunidad estudiantil.			
			1.4.4 - Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional	36	Número de académicos que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional (Licenciatura)	Académico participante	1	Gestión y acompañamiento administrativo a docentes para aplicación en convocatorias de movilidad para académicos de licenciatura como el Programa Delfin y verano de la ciencia entre otros.	1	Subdirección Académica	Número de académicos de nivel licenciatura que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año N
							2	Establecer convenios de colaboración, para la movilidad nacional e internacional de académicos de licenciatura.			
							3	Promoción y difusión de convocatorias de movilidad nacional e internacional para académicos de Licenciatura			
			1.4.4 - Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional	37	Número de académicos que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional (Posgrado)	Académico participante	1	Gestión y acompañamiento administrativo a académicos para aplicación en convocatorias de movilidad para académicos de posgrado como el Programa Delfin entre otros.	1	DEPI	Número de académicos de posgrado que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año N
							2	Establecer convenios de colaboración, para la movilidad nacional e internacional de académicos de posgrado.			
							3	Promoción y difusión de convocatorias de movilidad nacional e internacional para académicos de posgrado.			
			1.4.4 - Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional	38	Número de estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional (Licenciatura)	Estudiante participante	1	Gestión y acompañamiento administrativo a estudiantes para aplicación en convocatorias de movilidad para estudiantes de licenciatura como el Programa Delfin entre otros.	5	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de estudiantes de nivel licenciatura que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año N
							2	Promover el intercambio de estudiantes, a través de alianzas entre Institutos tecnológicos, así como con otras instituciones del país y del extranjero.			
							3	Promoción y difusión de convocatorias de movilidad nacional e internacional para estudiantes de licenciatura.			
			1.4.4 - Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional	39	Número de estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional (Posgrado)	Estudiante participante	1	Gestión y acompañamiento administrativo a estudiantes para aplicación en convocatorias de movilidad para estudiantes de posgrado como el Programa Delfin entre otros.	10	DEPI	Número de estudiantes de posgrado que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año N
2	Identificar y promover la participación de los estudiantes de posgrado en programas de movilidad nacional e internacional, en convocatorias emitidas por los entes gubernamentales.										
3	Promoción y difusión de convocatorias de movilidad nacional e internacional para estudiantes de posgrado.										

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
			1.4.5 - Incremento de los planes y programas de estudio impartidos en una segunda lengua	42	Número de asignaturas impartidas en una segunda lengua (Posgrado)	Asignatura impartida	1	Implementar la impartición de asignaturas en una segunda lengua.	3	DEPI	Número de asignaturas de posgrado impartidos en una segunda lengua en el año N
							2	Identificar académicos que tengan el dominio de una segunda lengua.			
	E.T.1. Incorporar, como parte de la calidad educativa, los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	ET.1.1 - Fomento en la comunidad tecnológica del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable	44	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementaron campañas de concientización y promoción de la bioética	Instituto tecnológico y centro con campaña implementada	1	Implementación de un programa de actividades de concientización del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno de manera sustentable	0.76	Subdirección de Planeación y Vinculación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementaron campañas de concientización y promoción de la bioética entre la comunidad en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	
						2	Difundir en la comunidad tecnológica del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable.				
						3	Realizar eventos que fomenten la participación de la comunidad Tecnológica en acciones del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno del Tecnológico de manera sustentable				
		2.2.1 - Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas	2	Número de estudiantes beneficiados con una beca (Licenciatura)	Estudiante becado	1	Promover y difundir los programas federales y estatales de becas para estudios de licenciatura	1.600	Servicios Escolares	Número de estudiantes de nivel licenciatura beneficiados con beca en el año N	
						2	Difundir las diferentes convocatorias de becas de manera oportuna en los distintos niveles de la institución				
		2.2.1 - Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas	3	Número de estudiantes beneficiados con una beca (Posgrado)	Estudiante becado	1	Promover y difundir los programas federales y estatales de becas para estudios de posgrado	117	DEPI	Número de estudiantes de posgrado beneficiados con beca en el año N	
						2	Difundir las diferentes convocatorias de becas de manera oportuna en los distintos niveles de la institución.				
		2.2.2 - Incremento de la matrícula de licenciatura	4	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	Estudiante de licenciatura inscrito	1	Gestionar los recursos, servicios e insumos generales, adquisición mobiliario y equipo, infraestructura de TI, suministros, consumibles, eq. de protección y seg.serv. e insumos para traslados de estudiantes y de personal; mantto. y adecuación de infraestructura física, tecnológica, vehicular, seguros, etc.	0.00	Subdirección Académica	[(Matrícula de licenciatura en el año N/Matrícula de licenciatura en el año N-1)-1]*100	
						2	Promocionar la oferta educativa de los 9 programas educativos de licenciatura a través de Desarrollo e impulso del Programa de Oferta Educativa para licenciatura 2021				
						3	Asegurar la calidad académica y la permanencia de los estudiantes inscritos en los programas educativos.				

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.	2.2. Incrementar la atención a la demanda.	2.2.3 - Incremento de la matrícula de posgrado	2.2.3 - Incremento de la matrícula de posgrado	5	Tasa de variación de la matrícula de posgrado	Estudiante de posgrado inscrito	1	Gestionar los recursos, servicios e insumos generales, adquisición mobiliario y equipo, infraestructura de TI, suministros, consumibles, eq. de protección y seg.serv. e insumos para traslados de estudiantes y de personal; manto. y adecuación de infraestructura física, tecnológica, vehicular, seguros, etc.	0.00	Subdirección Académica	$\left[\frac{\text{Matrícula de posgrado a alcanzar en el año N}}{\text{Matrícula de posgrado en el año N-1}} - 1 \right] * 100$
							2	Promocionar la oferta educativa de los 4 programas de posgrado a través de Desarrollo e impulso del Programa de Oferta Educativa para posgrado 2021			
							3	Generar un programa de identificación de talentos de alumnos de licenciatura, para que continúen con estudios de posgrado.			
		2.2.5 - Fortalecimiento de los programas de tutorías	2.2.5 - Fortalecimiento de los programas de tutorías	7	Número de tutores formados	Tutor formado	1	Fortalecer el Programa Institucional de Tutorías y darle trazabilidad.	20	Desarrollo Académico	Personal académico formados como tutores en el año N
							2	Diseñar una plataforma para el seguimiento de la trayectoria académica de los estudiantes.			
		2.2.6 - Mejora de la eficiencia terminal	2.2.6 - Mejora de la eficiencia terminal	8	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados titulados	1	Establecer líneas de investigación educativa para conocer y proponer soluciones a las problemáticas de estudiantes en riesgo, para contribuir a la mejora de la eficiencia terminal.	34.45	Servicios Escolares	$\frac{\text{Número de estudiantes de licenciatura egresados titulados del IT en el año N}}{\text{Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5}} * 100$
							2	Implementar las nuevas estrategias para agilizar los procesos internos de gestión y entrega de títulos			
							3	Efectuar y coordinar las ceremonias de graduación			
		2.2.6 - Mejora de la eficiencia terminal	2.2.6 - Mejora de la eficiencia terminal	9	Índice de eficiencia terminal de posgrado	Estudiantes de posgrado egresados titulados	1	Implementar las nuevas estrategias para agilizar los procesos internos de gestión y entrega de títulos	84.75	DEPI	$\frac{\text{Número de estudiantes de posgrado egresados titulados del IT en el año N}}{\text{Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-3}} * 100$
							2	Impulsar el seguimiento de directores de tesis de posgrado			
							3	Efectuar y coordinar las ceremonias de graduación			
		2.4. Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento de los institutos tecnológicos y centros.	2.4.1 - Fortalecimiento de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros	13	Porcentaje de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros modernizados	Talleres y laboratorios modernizados	1	Gestionar los recursos necesarios para satisfacer los requerimientos de los laboratorios y talleres en apego a la normatividad vigente.	27.27	Subdirección Académica	$\frac{\text{Número talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros modernizados en el año N}}{\text{Total de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros en el año N}} * 100$
							2	Gestionar los recursos (ante los gobiernos federales y estatales) que permitan abatir el rezago en infraestructura física y equipamiento de aulas, laboratorios, talleres, servicios de información y TIC, en el instituto			
3	Promover el desarrollo de proyectos de innovación tecnológica con el sector productivo y social para participación en convocatorias que permitan equipamiento especializado en las diferentes áreas.										
3	Gestionar los recursos necesarios para satisfacer los requerimientos de los laboratorios y talleres en apego a la normatividad vigente.										

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
			2.4.2 - Ampliación de la capacidad instalada de aulas para docencia	14	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	Recursos gestionados	1	Gestionar recursos para ampliar la infraestructura física a través de convocatorias para construcción de aulas y dar seguimiento a la gestión de obras en proceso y equipamiento de las mismas ante ITIFE, INIFED, TECNM entre otros	1	Planeación, Programación y Presupuestación	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año N
							2	Dar seguimiento al proceso de obras concluidas ante las instancias correspondientes como ITIFE, INIFED, TECNM entre otros			
							3	Dar seguimiento a la gestión equipamiento de las mismas ante las instancias correspondientes como ITIFE, INIFED, TECNM entre otros.			
		ET.2. Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el TecNM.	ET.2.1 - Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del TecNM	16	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con el programa de equidad y justicia social implementado.	Programa implementado	1	Llevar a cabo eventos que promuevan la equidad y justicia social para generar una mayor identidad institucional.	0.76	Subdirección de Planeación y Vinculación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros que aplican el programa de equidad y justicia social en el año N / Total de institutos tecnológicos y centros en el año N) * 100
							2	Implementación de un programa de difusión de igualdad de oportunidades en el quehacer del TecNM sin distinción de origen étnico, género, nivel socioeconómico, orientación sexual, condición de discapacidad y etapa del ciclo de vida			
							3	Difundir y dar promoción de temas de equidad y justicia social del TecNM.			
		ET.2.2 - Atención y ampliación de cobertura de grupos vulnerables y en regiones de alta marginación	17	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables	Instituto Tecnológico acondicionado	1	Elaborar plan de accesibilidad y gestionar recursos para ampliar los espacios que atiendan las necesidades de grupos vulnerables.	0.76	Subdirección de Servicios Administrativos	(Número de institutos tecnológicos y centros con espacios adaptados expofeso en el año N / Total de institutos tecnológicos y centros en el año N) * 100	
		3.1. Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físico-corporal, social, emocional e intelectual cognitivo.	3.1.1 - Atención de primer nivel o de prevención	1	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	Estudiante de nuevo ingreso participante en alguno de los programas de primer nivel	1	Organizar y participar en actividades y eventos deportivos, culturales, artísticos, cívicos o de responsabilidad social, en la que intervengan los estudiantes de nuevo ingreso con un enfoque recreacional y de salud.	81.82	Actividades Extraescolares	(Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año N / Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año N) * 100
							2	Generar un programa que permita detectar y canalizar las problemáticas sociales emocionales y cognitivas de los estudiantes			
3	Incrementar la participación de profesores en los Círculos de lectura como tutores de los talleres.										
3.1.2 - Atención de segundo nivel o de competición y exhibición	2	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	Estudiante de los semestres 2 a 12 participante en alguno de los programas de segundo nivel de aten.	1	Lograr la participación de estudiantes que pertenecen a un selectivo en eventos deportivos, culturales, artísticos y cívicos en foros locales, estatales, regionales y nacionales del TecNM y diversas instituciones.	3.40	Actividades Extraescolares	(Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año N / Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año N) * 100			

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo				
1. Calidad educativa, cobertura y formación integral.	3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.	3.2. Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.	3.2.1 - Fortalecimiento de la infraestructura física para el desarrollo de actividades de compromiso cívico, culturales-artísticas, deportivas y recreativas	3	Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitadas para su uso	Espacios rehabilitados	1	Gestionar recursos para la adecuación y/o mantenimiento de infraestructura para actividades cívicas, culturales - artísticas, deportivas y recreativas	100	Mantenimiento	(Número espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas renovadas en el año N/Total de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas existentes en el año N)*100				
							2	Identificar y solicitar la atención de necesidades de Mantenimiento a infraestructura para el desarrollo de actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.							
			3.2.2 - Incorporación y formación de promotores para el desarrollo de actividades del compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas	4	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	Promotor cultural, cívico y/o deportivo incorporado y/o formado	1	Gestionar la formación y/o incorporación de promotores deportivos, culturales, artísticos y cívicos.	4	Actividades Extraescolares	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año N/ Número de promotores culturales, cívicos y deportivos programados para incorporación y/o formación en el año N)*100				
												3.2.3 - Eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos	5	Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	Eventos realizados
			1	Realización de torneos intramuros para las diferentes disciplinas y participación en eventos culturales, artísticos y cívicos en foros locales, estatales, regionales y nacionales del TecNM y diversas instituciones.											
			2	Difundir eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos.											
		3.2.4 - Difusión y preservación del patrimonio artístico-cultural y la memoria histórica del Tecnológico Nacional de México	6	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación de patrimonio artístico cultural y la memoria histórica	Proyecto implementado	1	Realizar un proyecto de difusión del acervo artístico, cultural, de memoria histórica y documental producto de las actividades cívicas, cultural y deportiva a nivel local, regional y nacional de las diferentes sedes.	0.76	Actividades Extraescolares	Número de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación del patrimonio artístico cultural y la memoria histórica en el año N/Número de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100					
											2	Preservar el patrimonio artístico-cultural del Instituto Tecnológico de Apizaco a través de actividades que promuevan la difusión de la cultura regional y nacional.			
		3.3.1 - Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo	9	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	Instituto tecnológico o centro con comisión instalada y en operación	1	Gestionar los recursos necesarios para la operatividad de la comisión de seguridad e higiene y acciones relacionados a este contexto.	0.76	Subdirección de Servicios Administrativos	(Número de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100					
											3.3.2 - Promoción del servicio social como actividad que incide en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios	10	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incide en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	Estudiante de servicio social	330
1	Gestión y operación del programa de servicio social del Instituto Tecnológico de Apizaco														
2	Promover el programa Institucional de servicio social y desarrollo comunitario del Instituto Tecnológico de Apizaco														
3	Establecer alianzas estratégicas para la generación de convenios en materia de servicio social y desarrollo comunitario.														

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
		3.3. Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad.	3.3.2 - Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios	11	Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	Comunidad beneficiada	1	Identificar las comunidades beneficiadas por el servicio social y establecer alianzas estratégicas para la generación de convenios en materia de servicio social y desarrollo comunitario	2	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año N
			3.3.2 - Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios	12	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social	Persona beneficiada	1	Identificar el número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social y establecer alianzas estratégicas para la generación de convenios en materia de servicio social y desarrollo comunitario	2	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social en el año N
			ET.3.1 - Implementación de un programa para eliminar el lenguaje sexista y excluyente entre los estudiantes	13	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	Instituto tecnológico o centro con programa implementado	1	Implementar, difundir y dar seguimiento de un código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil del Instituto de Apizaco	0.76	Servicios Escolares	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
			ET.3.2 - Difusión del código de conducta del TecNM entre su comunidad	14	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad	Instituto tecnológico o centro con código de conducta difundido	1	Implementar, difundir y dar seguimiento de un código de conducta dirigido a la comunidad del Instituto de Apizaco	0.76	Subdirección de Servicios Administrativos	(Número de institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo		4.1. Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.	4.1.1 - Impulso en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores	1	Tasa de variación de académicos registrados en el SNI	Académico registrado en el SNI	1	Identificar e impulsar la productividad de los investigadores con condiciones a ingresar, y/o promover la permanencia y evolución del personal docente en el Sistema Nacional de Investigadores.	20	Subdirección Académica	[(Académicos registrados en el SNI en el año N/Académicos registrados en el SNI en el año N-1)-1]*100
			4.1.2 - Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos	3	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	Cuerpos académicos en operación	1	Desarrollar e impulsar un programa para crear, fortalecer y consolidar a los cuerpos académicos.	3	Subdirección Académica	Número de cuerpos académicos conformados y operando en el año N
				2	2	2	Gestionar los recursos necesarios para la participación de profesores, cuerpos académicos y redes de investigación en convocatorias del CONACyT y otros organismos, orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.				
			4.1.3 - Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento	4	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	Grupos de trabajo interdisciplinario en operación	1	Incrementar los proyectos de investigación científica, tecnológica y de innovación, con enfoque sustentable e interdisciplinario, hacia las áreas prioritarias de la región.	3	Subdirección Académica	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año N
			4.1.4 - Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos	5	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Estudiante de licenciatura participante	1	Promover la participación en convocatorias internas, estatales, nacionales e internacionales que impulsen la investigación científica y tecnológica.	45	Subdirección Académica	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año N
	2	2	2	Fortalecer las acciones de generación y aplicación innovadora del conocimiento de acuerdo con las necesidades de los sectores estratégicos.							
	3	3	3	Promover las estancias de verano de investigación como el proyecto Delfin, veranos de la ciencia, etc.							

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo		
	tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.	4.2. Promocionar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	4.2.1 - Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales	6	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	Proyecto de investigación financiado	1	Fomentar el desarrollo de la investigación mediante proyectos institucionales, de los consejos, claustros y cuerpos académicos.	5	Subdirección Académica	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año N		
						2	Incrementar los proyectos de investigación científica, tecnológica y de innovación, con enfoque sustentable, hacia las áreas prioritarias de la región.						
			4.2.2 - Alianzas para el desarrollo	7	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	Alianza realizada	1	Identificar instituciones públicas y privadas en donde establezcan acuerdos de colaboración para el desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación.	3	Subdirección Académica	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación en el año N		
			4.2.4 - Impulso a la participación de estudiantes de posgrado en proyectos de investigación	10	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación	Estudiante de posgrado participante	1	Impulsar la participación de estudiantes de posgrado en proyectos que atiendan las necesidades del sector productivo y social.	100	Subdirección Académica	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación en el año N		
				4.2.5 - Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas	11	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	Artículo de investigación publicado	1	Impulsar la producción científica y tecnológica de alta calidad, así como la publicación de sus resultados en revistas indexadas, nacionales e internacionales (JCR).	20	Subdirección Académica	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM en el año N	
		4.3 Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.	4.3.1 - Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación	12	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	Convenio realizado	1	Generar un programa interinstitucional para la habilitación de espacios que permitan desarrollar actividades científicas, tecnológicas y de innovación.	1	Subdirección Académica	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año N		
							2	Impulsar las actividades de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.					
			ET.4. Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	ET.4.2 - Implementación de acciones afirmativas para la equidad de género	16	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas	Acción implementada	1	Implementar programa de acciones afirmativas para la equidad de género en el Instituto Tecnológico de Apizaco	4	Subdirección de Planeación / Sistemas de Gestión	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año N	
				5.1.1 - Consolidación de los Consejos de Vinculación Institucional de los institutos tecnológicos		1	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación	Instituto tecnológico o centros que cuenta con Consejo de Vinculación en operación	1	Establecer el plan de trabajo del Consejo de Vinculación	0.76	Gestión Tecnológica y Vinculación	(Número de institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
									2	Seguimiento a los acuerdos establecidos en las reuniones de trabajo del Consejo de Vinculación			
									3	Establecer alianzas en materia de Vinculación Empresarial derivados del Consejo de Vinculación			
				5.1.3 - Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales	3	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	Convenio de vinculación intraTecNM vigente	1	Establecer alianzas estratégicas para la generación de convenios entre institutos tecnológicos y centros	2	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros vigentes en el año N	
			2	Establecer proyectos entre institutos tecnológicos y centros que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales									

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
2. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.	5.1. Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.	5.1.4 - Fortalecimiento de la vinculación de los Institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales	5.1.4 - Fortalecimiento de la vinculación de los Institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales	4	Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	Convenio de vinculación vigente	1	Establecer alianzas estratégicas para la generación de convenios entre institutos tecnológicos y centros	2	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año N
				5	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	Convenio o contrato de vinculación vigente	1	Promover y concretar la celebración de convenios de vinculación con los sectores público, social y privado	2	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N
				6	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Estudiante participante	1	Promover la participación de estudiantes en los programas de residencias profesionales y/o proyectos de vinculación con los sectores públicos y privados	300	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año N
							2	Firma de convenios en materia de residencias profesionales y/o de vinculación con los sectores público, social y privado			
							3	Seguimiento al Programa institucional de Residencias Profesionales. Impulsar la participación de estudiantes en los diferentes proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado..			
				5.2. Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.	5.2.1 - Promoción de la protección de la propiedad intelectual	Número de registros de propiedad intelectual	Propiedad intelectual registrada	1	Gestión de trámites, procesos y desarrollo de Propiedad Intelectual del Instituto Tecnológico de Apizaco	3	Gestión Tecnológica y Vinculación
	2	Promover la celebración de convenios con organismos y agencias nacionales e internacionales en materia de registro y protección de la propiedad intelectual									
	3	Promover la celebración de acuerdos con académicos y estudiantes en materia de registro y protección de la propiedad intelectual. Realizar cursos para el conocimiento de la propiedad intelectual.									
	8	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología	Servicios realizados		1	Gestión de trámites, procesos y desarrollo de Propiedad Intelectual	3	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología en el año N		
	2	Fortalecer la operación de las Oficina de Transferencia de Tecnología del Instituto Tecnológico de Apizaco									
9	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados	Convenio o contrato realizado	1	Promover la celebración de convenios con organismos y agencias nacionales e internacionales en materia de propiedad intelectual	3	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados en el año N				
5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.	5.3.1 - Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación	Número de empresas incubadas	Empresa incubada	1	Gestión de trámites para la incubación de empresas en el CIIE del Instituto Tecnológico de Apizaco	2	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de empresas incubadas en el año N			
				2	Fortalecer el Programa de Atracción de Empresas en Incubación del CIIE del Instituto Tecnológico de Apizaco						
				3	Seguimiento al proceso de incubación de empresas en el CIIE del Instituto Tecnológico de Apizaco						

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
		5.3. Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.	5.3.1 - Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación	11	Número de empresas de base tecnológica creadas	Empresa de base tecnológica creada	1	Gestión de trámites para la incubación de empresas de base tecnológica en el CIE del Instituto Tecnológico de Apizaco	2	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año N
							2	Seguimiento al proceso de incubación de empresas de base tecnológica creada en el CIE del Instituto Tecnológico de Apizaco			
			5.3.2 - Vinculación del TecNM a través de sus egresados	12	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso (Licenciatura)	Egresado incorporado al mercado laboral	1	Fortalecer los mecanismos de seguimiento de egresados de licenciatura, para detectar las necesidades de incorporación al mercado laboral.	17.5	Gestión Tecnológica y Vinculación	(Número de egresados de nivel licenciatura incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso/Total de egresados de nivel licenciatura)*100
							2	Fortalecer los vínculos con Empresas, organizaciones y dependencias, en materia de bolsa de trabajo			
			5.3.2 - Vinculación del TecNM a través de sus egresados	13	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso (Posgrado)	Egresado incorporado al mercado laboral	1	Fortalecer los mecanismos de seguimiento de egresados de posgrado, para detectar las necesidades de incorporación al mercado laboral	75	DEPI	(Número de egresados de posgrado incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso/Total de egresados de posgrado)*100
							2	Fortalecer los vínculos con Empresas, organizaciones y dependencias, en materia de bolsa de trabajo			
		ET.5. Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.	ET.5.1 - Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad	14	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	Proyecto de emprendimiento focalizado	1	Gestión y acompañamiento administrativo a participantes en las convocatorias de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad, como el CENITAE, el Programa Delfin, entre otros así como proyectos de residencias profesionales con subvención.	7	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año N
							2	Promover con académicos y estudiantes su participación en proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad así como implementar el programa de diseño y formulación de proyectos y prototipos de innovación y domótica para el fortalecimiento del Sistema de Gestión Integral			
							3	Identificar en los eventos académicos, proyectos de emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad.			
			ET.5.2 - Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad	15	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	Estudiante de servicio social participante	1	Promover la participación de estudiantes en los programas de residencias profesionales y/o proyectos de inclusión e igualdad	50	Gestión Tecnológica y Vinculación	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año N
		2	Implementar programa de proyectos de inclusión e igualdad dentro y fuera del Tecnológico de Apizaco								

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo			
3. Efectividad organizacional.	6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la	6.2. Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.	6.2.1 - Mejora de los procesos de planeación democrática en el TecNM	5	Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	Programa de trabajo elaborado	1	Análisis y cuantificación del alcance de ejes estratégicos, ejes transversales, líneas de acción, proyectos, indicadores y acciones que el IT de Apizaco define para integrar el Programa de Trabajo Anual así como el Programa de Desarrollo Institucional del IT Apizaco 2019-2024 con un enfoque de planeación democrática e inclusiva.	0.76	Dirección	(Número de institutos tecnológicos y centros que elaboraron su programa de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100			
							2	Dar seguimiento de indicadores institucionales y oficializarlos ante las instancias correspondientes						
							3	Programación y presupuestación de los recursos financieros con criterios de equidad, austeridad y racionalidad, declaraciones de proveedores e impuestos. Seguimiento de ingresos propios, ejercicio del gasto, elaboración y entrega de Estados Financieros con apego a la normatividad vigente.						
						6.2.2 - Implementación de una estrategia institucional de comunicación	6	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementan la estrategia institucional de comunicación	Estrategia implementada	1	Estrategia institucional de comunicación alineada al TecNM	0.76	Comunicación y Difusión	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementan la estrategia institucional de comunicación en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
						6.2.3 - Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros	7	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	Instituto tecnológico y centro certificado	1	Implementar el programa de consolidación del sistema de Gestión Integral	0.76	Subdirección de Planeación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la calidad en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
			2	Programar y realizar auditorías internas y externas de certificación y re-certificación del Sistema de Sistema de gestión Integral										
						6.2.3 - Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros	8	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	Instituto tecnológico y centro certificado	1	Implementar el programa de consolidación del sistema de Gestión Integral	0.76	Subdirección de Planeación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión ambiental en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
			2	Programar y realizar auditorías internas y externas de certificación y re-certificación del Sistema de Sistema de gestión Integral										
						6.2.3 - Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros	9	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	Instituto tecnológico y centro certificado	1	Implementar el programa de consolidación del sistema de Gestión Integral	0.76	Subdirección de Planeación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la energía en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
										2	Programar y realizar auditorías internas y externas de certificación y re-certificación del Sistema de Sistema de gestión Integral			
						6.2.3 - Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros	10	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado	Instituto tecnológico y centro	1	Dar seguimiento a las auditorías del SGIG	0.76	Subdirección de Planeación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el modelo de equidad de género en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
										2	Implementar programa de atención de los hallazgos de la auditoría de recertificación			
			3	Actualizar la integración del Comité de Ética										

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

Eje Estratégico	Objetivo	Línea de Acción	Proyecto	Número Indicador	Indicador	Unidad de Medida	Número de Acción	Acción comprometida	Meta 2021	Área Responsable	Método de Cálculo
	sociedad.		6.2.3 - Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros	11	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	Instituto tecnológico y centro certificado	1	Implementar el programa de consolidación del sistema de Gestión Integral	0.76	Subdirección de Planeación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
							2	Programar y realizar auditorías internas y externas de certificación y re-certificación del Sistema de Sistema de gestión Integral			
			6.2.3 - Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros	12	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con reconocimiento a la responsabilidad social	Instituto tecnológico y centro con reconocimiento	1	Elaborar programa de acciones para implementar el reconocimiento a la responsabilidad social	0.76	Subdirección de Planeación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros con reconocimiento a la responsabilidad social en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
			6.2.4 - Modernización de los procesos administrativos, mediante la consolidación e integración de plataformas informáticas y sistemas de información	13	Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados	Sistema de información creado, integrado y/o actualizado	1	Fortalecer la infraestructura informática y de software que permita la mejora y automatización de procesos institucionales fundamentales.	3	Centro de Computo	Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados en el año N
							2	Actualizar sistemas de información de áreas académicas y administrativas.			
		6.4. Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.	6.4.2 - Aseguramiento de la aplicación en los institutos tecnológicos y centros de los criterios de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos	18	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	Programa implementado	1	Fortalecer el ejercicio del gasto apegado a los criterios de equidad, austeridad y racionalidad en el ejercicio del presupuesto y sesionar el Comité de Austeridad y generar acciones acordes a las políticas de transparencia y rendición de cuentas	0.76	Subdirección de Servicios Administrativos	(Número de institutos tecnológicos y centros que aplican el programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
		6.4.3 - Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en los institutos tecnológicos y centros	19	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado	Instituto tecnológico y centro con informe presentado	1	Elaborar, revisar y entregar Informe de Rendición de Cuentas del instituto Tecnológico de Apizaco	0.76	Dirección	(Número de institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	
						2	Dar cumplimiento a los lineamientos de ley para la transparencia y rendición de cuentas de la información financiera a través de la elaboración y entrega de los Estados Financieros del Instituto Tecnológico de Apizaco				
		ET.6. Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.	ET.6.1 - Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización	21	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso	Instituto tecnológico y centro con programa en operación	1	Implementar programa de difusión de cero plásticos de un solo uso	0.76	Subdirección de Planeación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100
							2	Realizar eventos para la promoción y concientización del programa Tec 100% libre de plásticos de un solo uso			
ET.6.2 - Ahorro y utilización de energías alternativas y renovables, así como el cuidado del medio ambiente	22	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con un programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en operación	Instituto Tecnológico o Centro con programa en operación	1	Implementación del programa de utilización de energías alternas renovables y del cuidado del medio ambiente.	0.76	Subdirección de Planeación / Sistemas de Gestión	(Número de institutos tecnológicos y centros que operan un programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100			
				2	Realizar concursos de prototipos de doméstica y generación de energía alternativa, para el ahorro de energía y cuidado del medio ambiente						